

RAPPORT MORAL 2012



Amicale ISAE-SUPAERO-ENSICA Rapport Moral 2012

Chères et Chers Camarades,

Je tiens à vous remercier très chaleureusement pour votre présence qui témoigne de votre fidélité à l'École et à notre Association. Cette Assemblée Générale marque la fin de mon mandat et je voulais vous remercier de la confiance et du soutien que vous m'avez apportés au cours de ces années de présidence.

Pendant ces années, j'ai pu apprécier le chemin que nous avons parcouru ensemble, bâtissant notre Amicale, récent regroupement des associations d'anciens de SUPAERO et de l'ENSICA, accompagnant ainsi le mouvement de nos écoles vers la pleine maturité de l'ISAE.

Que d'actions menées, en commençant par le centenaire de SUPAERO en 2009, la participation active à la création de la Fondation ISAE-SUPAERO, l'épanouissement du Club Dirigeants, le développement de nos actions sur la région toulousaine, auprès des étudiants et de l'Institut et aussi en liaison avec les autres associations d'Alumni sur la région !

Malgré une conjoncture économique peu favorable, nous avons pu réaliser un accroissement significatif du nombre de cotisants, passant de 2275 en 2009 à 2540 en 2012.

Plus particulièrement depuis un an, des événements très forts ont marqué la vie de l'Institut et de l'Amicale :

- Pour l'ISAE, la confirmation d'un très bon positionnement dans les classements presse,
- L'avancement des travaux dans le cadre du regroupement géographique,
- Le lancement d'une réflexion sur le cursus ingénieurs ISAE 2015 avec une participation active des anciens élèves.
- Pour la Fondation ISAE-SUPAERO, une accélération de son rythme de croisière, avec notamment une opération phoning d'envergure à l'automne 2012 et le recrutement d'une Directrice du Développement en janvier 2013.
- Pour l'Amicale proprement dite, l'utilisation optimale du site avec vidéos et buzz dans les réseaux sociaux,
- Le dynamisme de nos réseaux, avec en particulier un accroissement des actions du chapitre toulousain, la mise en route d'un réseau Alumni chez Airbus, l'organisation de soirées Afterwork pour les jeunes promos, la relance du chapitre PACA et la mise en route d'un réseau Alumni chez Eurocopter...
- La professionnalisation de la mise à jour de l'annuaire, sur laquelle nous mettons particulièrement l'accent cette année en utilisant les services d'un prestataire : le réseau reste l'atout majeur de notre Amicale,
- Le lancement de la rénovation des locaux rue Le Marois (fin des travaux prévue pour l'automne).

Cette dynamique résulte en grande partie du travail des commissions, groupes géographiques, clubs et caisses : nous pouvons être fiers de leurs actions, dont ils vont vous présenter tour à tour une synthèse.

Mais celle-ci n'est possible qu'avec un nombre croissant de cotisants. Or, nous avons atteint cette année 2540 membres ; un progrès par rapport à l'an passé, mais moins, hélas, que ce qui était espéré. Il faut poursuivre notre effort pour augmenter ce chiffre et rendre notre Amicale toujours plus attractive pour l'ensemble des générations.

* * * * *

Commission Relations Ecole et Organisations Professionnelles (CREOP)

La Commission est animée par Jacques Lefèvre (S1984) et Philip Kelley (S1974) ; elle est forte d'une quinzaine de membres.

Rappel des enjeux de la CREOP pour la période 2012-2014 :

Apporter l'expérience du monde professionnel pour la formation initiale et la formation continue en travaillant sur trois axes :

1) Proposer des objectifs stratégiques au CA de l'Amicale et être le coordinateur « Amicale » de tous les échanges avec l'ISAE

2) Contribuer au rayonnement de l'Ecole ; notamment être force de proposition sur les sujets suivants :

Amplifier l'ouverture à l'international avec les meilleures Universités mondiales et à travers les réseaux des consuls

Diversifier la représentativité de l'industrie Européenne/Mondiale dans les instances de l'Ecole

Promouvoir l'innovation / l'entrepreneuriat sur le Campus

Alerter au vu de l'environnement concurrentiel

3) Contribuer à affirmer l'excellence des formations de l'ISAE, en particulier dans le secteur Aéronautique / Espace / Défense, tout en préservant sa dimension généraliste

2 sujets de fond ont été plus particulièrement abordés cette année :

Recommandations sur l'international

Travail sur la marque / l'image ISAE

ISAE Executive Club

Le Club Dirigeants réunit des anciens élèves SUPAERO et ENSICA occupant ou ayant occupé des postes de haute responsabilité : cadres dirigeants, chefs d'entreprise, consultants de haut niveau, ou l'équivalent dans l'Administration ou la société en général.

Sa vocation est de renforcer la dynamique réseau entre ses membres, quel que soit leur secteur d'activité, et de constituer un réservoir d'idées disponibles pour l'univers économique et social en général et l'ISAE et ses étudiants en particulier.

Présidé par Jacques Lefèvre (S1984), il a initié pour la saison 2012/2013 :

- Plusieurs dîners : 12 juin, 27 septembre (avec Roland Vardanega et Hervé Riou), 29 janvier (avec Isabelle Kocher), 8 avril (1er dîner sur Toulouse avec Charles Champion et Didier Evrard), soirée internationale le 17 avril (avec Etienne Deffarge et Gilles Guillon sur le Campus ISAE SUPAERO)
- Un projet « PME Innovantes » : organisation, en collaboration avec la DII de l'ISAE et le chapitre toulousain, d'une manifestation sur le campus le 10 janvier ; recherche de soutien de grands groupes (EADS avec Jean Botti/ Wulf Hoeflich, Safran)
- Un soutien aux démarches de la Fondation, en particulier liées au montage de 5 Chaires

Commission Carrières

La Commission 2012 est animée par Pascal Garnero (S1987) et Eric Turluer (E2003).

- Deux déjeuners Carrières ont eu lieu visant des publics différents et variés, permettant des échanges riches et créateurs de conseils appréciés de tous. Des déjeuners sont dorénavant programmés tous les 2 mois. Un des prochains déjeuners aura comme thème l'entrepreneuriat avec la participation d'un membre de XMP Entrepreneur.
- Un petit déjeuner Carrières a également été organisé avec la formule de tours de table animés par deux camarades bénévoles sur le thème de l'orientation de carrière. Le but était d'avoir un échange proactif entre les participants où chacun apporte sa contribution selon son expertise. Cette formule va se poursuivre sur une période de 2 mois environ.

Pour ces déjeuners et petits déjeuners, nous sommes en cours de recherche de bénévoles à profils diversifiés afin de compléter l'équipe de la Commission dans le but d'apporter des conseils encore plus adaptés aux besoins exprimés.

En complément de ces réunions de groupe, des entretiens personnalisés sont mis en place à la demande, avec assurance de confidentialité totale. Ces entretiens ont eu lieu à Paris, à Toulouse et par téléphone.

Du côté des clubs, la participation, toujours croissante, de nos anciens à **XMP Entrepreneur** s'est poursuivie et la communication vis-à-vis de nos membres, via le site Internet ou l'ISAEde, s'est accrue.

Une action est en cours afin de mieux mettre en valeur sur notre site l'ensemble des services proposés par la Commission Carrières avec une interactivité plus importante avec les personnes intéressées.

Le site www.g16plus.org, géré par le G16+, club des responsables carrière des associations de 25 grandes écoles, permet à nos anciens de connaître les différents ateliers, séminaires ou conférences mis en place par l'une ou l'autre de ces associations et de s'y inscrire. Il est particulièrement riche en services pertinents dans le domaine du conseil pour l'évolution de carrière (formation, CV, entretiens, développement de son réseau personnel, réseaux sociaux,...).

Enfin la mise en exergue du site www.manageur.com se poursuit compte tenu de la pertinence des offres que l'on y trouve.

Commission Amitié Solidarité

Animée par Luc Bornand (S1989) et François Riga (S1970), la commission a développé les actions prioritaires suivantes :

Manifestations :

- Dîners débats, organisés en commun avec le groupe aéronautique des Arts & Métiers:

Ils ont été au nombre de 4 : « Drone Bertin » le 8 octobre 2012, « Cyberstratégie » le 3 décembre 2012, « Les débris spatiaux, comment s'en débarrasser » le 18 février 2013 et « L'Agence Européenne de la Sécurité Aérienne fête ses 10 ans » le 8 avril 2013.

De nombreuses conférences organisées par des partenaires ont également été ouvertes à nos anciens tout au long de l'année.

- Visites d'entreprises :

2 visites techniques (CEA à Saclay et GE MEDICAL) avec une bonne participation

- Visites culturelles :

10 visites culturelles ont eu lieu avec une moyenne de 12 participants

- Voyages :

En 2012 :

Du 2 au 5 juin, Escapade à Florence & Sienne avec 14 participants

Du 7 au 23 octobre, Voyage au Canada Côte Est & USA (Washington et New York) avec 22 participants

En 2013 :

Du 7 au 11 Juin : Vienne & Budapest sur 5 jours avec 31 participants

Du 23 octobre au 9 novembre 2013 : Voyage au Pérou avec extension La Paz. Voyage complet avec 34 inscrits

En 2012, un sondage auprès des anciens participants aux voyages a permis de cerner les destinations souhaitées.

Le voyage « long » 2014 est programmé en octobre/novembre au Vietnam avec extension sur Angkor sur 17 jours.

Le voyage « court » 2014 est programmé en mai /juin, en Sicile ou Irlande sur 8 jours.

- Année Roland Garros 2013 :

Dans le cadre de la commémoration de la 1ère traversée aérienne de la Méditerranée par Roland Garros en 1913, l'AéroClub de France et l'AAAF avec participation de HEC et de l'ISAE ont décidé de préparer une année internationale, avec notamment la reconstitution de la traversée de Fréjus à Bizerte.

L'AAAF (Philippe Jung, S1978) pilote l' « Année internationale Roland Garros » pour la commémoration, le 23/09/2013.

Plusieurs manifestations ont été organisées dans ce cadre avec la mairie du 16ème et sont programmées en septembre 2013.

Aide matérielle via les caisses de secours :

- Caisse de Solidarité :

Pas de demande cette année.

En revanche, comme les années précédentes, la Caisse de Solidarité a complété les cotisations de nos camarades en difficulté.

- Caisse de Prêts d'Honneur :

2 prêts ont été accordés en 2012 pour un montant global de 9.000 €, aucun en ce premier semestre 2013.

Chapitre Toulouse Midi Pyrénées

En continuité avec les années précédentes, le chapitre toulousain, animé par Jean-Louis Marcé (S1971), s'est attaché, durant l'année scolaire 2012/2013, à consolider les relations avec les étudiants, en partenariat avec la Commission Jeunes Diplômés et à essayer de dynamiser la très nombreuse communauté d'Anciens de Midi-Pyrénées et à assurer la présence de l'Amicale auprès de l'administration de l'ISAE..

Plus précisément l'activité s'est articulée autour des points majeurs suivants :

- Au titre des relations avec les étudiants :
 - Participation aux circuits d'accueil des étudiants lors de la rentrée 2012
 - Organisation de deux pots d'accueil conviviaux (un sur chaque campus) pour présenter l'Amicale et la Fondation aux étudiants au cours du dernier trimestre 2013 et d'un pot amical avec tous les responsables des associations d'élèves et les deux Bureaux Des Élèves (SUPAERO et ENSICA) début février 2013
 - Organisation et tenue de permanences régulières sur les deux campus (accueil, en moyenne de quatre étudiants à chaque séance.
 - Soutien et conseils actifs aux associations : « Rév'Ailes », SUPAERO Junior Conseil, AIREXPO,...
 - Organisation de trois diners thématiques Anciens/Etudiants qui ont rassemblé plus de 80 étudiants et 14 anciens, en novembre 2012 à nouveau sur le thème « Espace », en mars 2013 sur le thème « Essais en vol » et en mai 2013 sur le thème « spationaute »
 - Organisation, le 18 octobre 2012, en collaboration avec la Direction du développement international et des relations industrielles de l'ISAE, d'une journée « Métiers jeunes diplômés » qui a rassemblé plus de 200 étudiants sur chaque campus autour de 41 anciens.
 - Organisation, le 10 janvier 2013, en collaboration avec la Direction du développement international et des relations industrielles de l'ISAE, et l'ISAE Executive Club, d'une journée «PME et Innovation », qui a rassemblé plus de 120 étudiants sur le campus SUPAERO, autour de 14 anciens.
 - Support à la direction de la formation SUPAERO pour « marketer » SUPAERO comme École d'application de l'X, concrétisé par :
 - La participation au forum de l'X le 25 octobre 2013
 - L'organisation d'une table-ronde rassemblant 7 X-SUPAERO occupant des postes de leaders dans l'industrie à l'X le 4 décembre 2013
- Au titre de l'animation de la Communauté d'Anciens de Midi-Pyrénées :
 - Organisation en octobre 2012, en partenariat avec SUPAERO Junior Conseil et Alten d'un afterwork « Jeunes Diplômés » qui a rassemblé plus de 30 jeunes diplômés.
 - Organisation en liaison avec la Commission Jeunes Diplômés d'une conférence sur le thème «Un siècle d'essais en vol » le 27 mars 2013 à l'ENSICA, conférence qui a rassemblé une cinquantaine d'étudiants et une cinquantaine d'anciens dont un tiers d'anciens ISAE, cette conférence ayant été ouverte à l'ensemble des associations d'alumni participant à la coordination mise en place en Midi Pyrénées.
 - Mise en place avec d'autres associations d'alumni en Midi-Pyrénées (Intermines, Uniagro, HEC, Supotique, Supelec, Arts et Métiers, Centrale, Sciences Po Paris) d'une coordination visant à :
 - se positionner en fer de lance du débat d'idées économiques dans la région Midi Pyrénées, car regroupant les alumni de grandes Écoles scientifiques et commerciales. Cette coordination a ainsi organisé une conférence sur le thème « **Les clés de la Compétitivité de l'industrie en région Midi-Pyrénées, Une déclinaison régionale du rapport Gallois** », qui a rassemblé plus de 200 participants le 19 mars 2013 à l'École de commerce de Toulouse.
 - organiser en commun des visites techniques ; ainsi les alumni Uniagro nous ont invité à participer à la visite de la Génopole INRA de Labèges à laquelle six alumni ISAE ont participé
 - organiser en commun des événements conviviaux
 - organiser en commun des conférences techniques
 - Organisation d'une soirée festive autour du thème vins et fromage le 28 mars 2013, grâce à l'initiative d'Eric Négro (ENSICA 1985), soirée qui a rassemblé une quinzaine d'alumni ISAE.
 - Support à l'initiative des Anciens ISAE qui ont créé le réseau interne AIRBUS « Airbus Connect »

- Au titre de la présence de l'Amicale auprès de l'administration de l'ISAE :
 - Participation au groupe de travail « Cérémonie de remise des diplômes et des prix et gala » mis en place par l'ISAE rassemblant l'administration de l'ISAE, les représentants des étudiants et l'Amicale, concrétisé, entre autres, par la mise en place d'un dîner de gala au cours duquel a eu lieu la remise des prix
 - Animation, par le responsable du chapitre, du Groupe de travail Aval, mis en place par le Conseil d'Administration de l'ISAE dans le cadre des réflexions sur le profil de l'ingénieur ISAE 2015; ce groupe est chargé de cerner les besoins des futurs employeurs des diplômés ISAE et d'en déduire les évolutions du contenu des formations et les modifications pédagogiques éventuelles. En tant qu'animateur/rapporteur, Jean-Louis Marcé a présenté le résultat des travaux du groupe au Conseil de la Formation ISAE du 14 mars et au Conseil d'Administration de l'ISAE du 9 avril.

Pour le prochain exercice 2013/2014 les orientations du chapitre toulousain sont :

- La poursuite de la consolidation des activités en relation avec les étudiants (permanences, relations avec les BDE, relations avec les associations, organisation d'événements)
- La poursuite de la consolidation de la présence de l'Amicale auprès de l'administration de l'ISAE
- La poursuite de la coordination avec les autres associations d'Anciens de Midi-Pyrénées afin d'organiser des actions communes.
- Le support aux Anciens ISAE d'ASTRIUM pour la création d'un réseau interne « ASTRIUM Connect » en capitalisant sur le succès du réseau créé à AIRBUS.
- La recherche de renforts pour participer activement aux activités du chapitre toulousain et la mise en place d'une organisation plus structurée du chapitre afin d'en optimiser le fonctionnement et d'offrir plus d'opportunités aux alumni avec :
 - Un responsable du chapitre assurant également une présence régulière auprès de l'Institut et la coordination avec les représentations locales des autres associations d'Alumni ;
 - Un responsable « visites techniques » ;
 - Un responsable « événements conviviaux » ;
 - Un responsable « conférences techniques ».

Chapitre Bordeaux-Aquitaine

Animé par Catherine Goetz (S1985) et Régis Touya (S1978), il comprend une dizaine de membres.

Ont eu lieu

- Samedi 13 octobre 2012 : pendant la période des vendanges, visite du Château Picque Caillou et dégustation (Grand Cru Classé de Graves, appellation Pessac Léognan)
- Vendredi 23 novembre 2012 après-midi : visite de Météo France à Mérignac
- Vendredi 5 avril 2013, 9h-14h : visite de THALES Avionics au Haillan, suivie d'un déjeuner convivial offert par nos hôtes.

En cours d'organisation

- Visite de la chocolaterie Saunion à Bordeaux, suivie d'un déjeuner (juin 2013)
- Visite de Sabena Technics (septembre 2013)
- Visite du Centre en route et de la Tour de contrôle de l'aéroport de Bordeaux-Mérignac
- Visite du Centre d'Essais des Landes

A chaque fois, entre 15 et 20 participants.

Chapitre Lyon Rhône-Alpes

Animé par Xavier Mattei (MS1999), il concerne un nombre relativement réduit d'anciens dans cette région ; la conduite d'actions en propre est donc exclue pour le moment et nous relayons dès que nous en avons connaissance les événements organisés par les autres associations, EM Lyon notamment.

Chapitre PACA

Animé par Raphaël Vannunen (S2007), le chapitre s'était contenté depuis plusieurs années de relayer les manifestations organisées par le GRECO, regroupement d'une dizaine de sections locales d'associations, dont ISAE, X, Sciences Po, HEC, Agro...

En janvier, 5 anciens de la région, notre Délégué Général et le président du GRECO se sont réunis pour définir les conditions de participation au GRECO (nous avons 3 postes d'administrateurs) et aussi de lancer des actions spécifiques ISAE. Ont été décidées lors de cette soirée au Cercle Militaire de Marseille plusieurs actions intéressantes plus particulièrement nos Alumni :

- Constituer un noyau dur d'animateurs du chapitre ; Raphaël et Jean-Baptiste Vallart (S2010) sont d'accord pour faire partie de ce noyau ; reste à trouver d'autres bénévoles, notamment de façon à représenter les autres composantes de l'Amicale (ENSICA, Mastères) et donner une implantation sur toute la région (Dassault, DGA, DCNS, Thales Alenia // Marseille, Toulon, Cannes-Nice).
- Implanter des réseaux d'entreprise au sein des grands employeurs de la région ; il faut pour cela identifier et susciter des correspondants d'entreprise notamment au sein d'Eurocopter (165 anciens), de Dassault (40 anciens), de Thales Alenia Space (70 anciens), de DCNS (20 anciens) et de la DGA (95 anciens) ; le 24 mai a eu lieu le Kick-Off Meeting du réseau Eurocopter ISAE, avec plus de 60 participants, au cours duquel une présentation détaillée de l'Amicale a été faite par notre Délégué Général et un certain nombre d'actions identifiées voire lancées. Devraient suivre à l'automne des opérations similaires chez Thales Alenia Space Cannes et Dassault Istres.
- Organiser des manifestations en propre
 - Visites de sites (Eurocopter, Dassault et Thales Alenia Space), ouvertes aux retraités ainsi qu'aux étudiants en stage sur la région
 - Monter une soirée conférence, ouverte aux autres écoles du GRECO ; plusieurs thèmes sont envisageables qui permettraient de « fédérer » les 2 pôles de la région :
 - Les essais en vol de l'A380, par Claude Lelaie (S1970), ancien directeur des EV Airbus et CDB du 1^{er} vol A380
 - Le spatial et les vols paraboliques, par Jean-François Clervoy (S1983), ancien astronaute (3 vols) et PDG de Novespace qui vient de lancer la commercialisation des vols Zéro G
- Participer aux événements de l'année internationale Roland Garros 2013 ; rappelons que le comité de programme est animé par notre camarade Philippe Jung (S1978) qui habite la région. Ces événements sont organisés par l'Amicale, la 3AF, l'Aéro-Club de France et HEC Alumni (R.G. était un HEC) notamment.

Commission Promotion Image

Animée par Fabrice Lebeau (S2002) et Jérôme Sokol (S1984), la commission a travaillé essentiellement pour

- La réalisation de l'annuaire dont la partie textuelle a été largement remaniée pour la rendre plus attractive.
- La publication d'un ISAEdre au contenu sans cesse amélioré et donnant de nombreuses informations sur la vie de l'Institut et les diverses actions menées par les commissions et les chapitres de l'Amicale.
- Une mise à jour hebdomadaire de la page d'accueil de notre site avec des articles structurés en 4 sections : derniers articles parus, la vie du réseau, à la Une et portraits d'anciens.
- Mener les premières réflexions sur l'implémentation d'une newsletter diffusée par mail.

Pour cette année, outre la recherche de bénévoles pour augmenter la puissance de la commission, les axes seront de

- Finaliser ce projet de newsletter électronique.
- Définir des améliorations dans l'utilisation de notre site par les diverses instances de l'Amicale : commissions, chapitres, réseaux d'entreprise et promotions.
- Elaborer les éléments de communication pour accompagner la stratégie de l'Amicale et plus généralement de l'ISAE.

Commission Jeunes Diplômés

La Commission Jeunes Diplômés, animée par Thibault Montaud (E2012) et Jean Grégoire Boero-Rollo (S2008), s'est rapprochée du Chapitre Toulousain dans le cadre des actions avec les élèves ; notamment dans le cadre de la conférence du 27 mars 2013 au qui a été co-organisée par l'amicale et les élèves de l'institut.

Pour le prochain exercice 2013/2014, les principaux axes de développement seront :

- Continuer la communication avec les jeunes promotions, définir des événements rassembleurs et aptes à maintenir l'esprit des promotions sortantes ENSICA et SUPAERO ainsi qu'à créer un esprit de promotion ISAE. Notamment faciliter l'accueil de la promotion sortante dans la communauté ISAE représentée par l'Amicale.
- Etoffer la commission de façon à pouvoir intensifier nos actions à la fois sur Toulouse et sur Paris.
- Etre en support des actions étudiantes, en collaboration avec le chapitre toulousain de l'Amicale.
- Continuer à être le relais du ressenti étudiant lors des différentes réunions de l'amicale ;
- Assurer, en collaboration avec le chapitre toulousain de l'Amicale, la communication auprès des étudiants sur les actions de l'Amicale et les motiver à devenir eux-mêmes acteurs de l'Amicale comme membres juniors.
- Mettre en œuvre la réalisation des évènements spécifiques à ces jeunes promotions ou en direction des étudiants.

* * * * *

Les résultats financiers vont vous être présentés depuis Toulouse par Pierre-Henri Estève (E1987), notre trésorier.

Avant de lui passer la parole, je voudrais remercier l'ensemble de nos camarades qui concourent à la bonne marche et au dynamisme de notre Association, et tout particulièrement à ceux qui terminent aujourd'hui leur mandat :

- en tout premier lieu, Philippe JEANMOUGIN (E1987), Vice-Président de l'Amicale et ancien Président de l'AAE ENSICA, qui a beaucoup œuvré pour assurer la meilleure transition vers notre amicale commune et a assuré à mes côtés la représentation de cette composante historique de l'ISAE au sein du CA de l'Institut ;
- mais aussi Marie-Lys LESCHIERA (S1998), Christine RICOUART (S1996), Julien BOUILLANT (S2005), Philip KELLEY (S1974) et Raphaël VANNUNEN (S2007).

Merci aux candidats qui se présentent aux élections ; par leur engagement et leur dynamisme, ils vont contribuer au développement et au rayonnement de l'Institut et de notre Association.

Je terminerai en remerciant tous les anciens présidents, l'ensemble des administrateurs, les membres du bureau ainsi que notre délégué général et la permanence qui m'ont permis d'assurer mes fonctions dans de bonnes conditions.

Nous devons poursuivre résolument nos actions pour accompagner le **développement de l'ISAE et plus largement du Groupe ISAE** dans la recherche et à l'International et ainsi renforcer le niveau d'excellence de l'Institut.

- Etre force de proposition dans le projet de refonte des cursus ingénieurs ISAE pour la rentrée 2015.
- Aider l'ISAE à devenir la référence en formation supérieure aéronautique au niveau mondial, cela passe par une recherche forte et des échanges internationaux, d'étudiants et d'enseignants chercheurs.

Nous devons en parallèle intensifier nos échanges en nous appuyant pleinement sur les possibilités de notre plateforme Internet pour renforcer nos réseaux : délégués de promotion, correspondants d'entreprise, représentations géographiques, communautés d'intérêt.

- Maintenir une présence forte auprès des étudiants. Poursuivre nos actions carrières.
- Développer notre réseau, en augmentant le nombre nos correspondants d'entreprise et en dynamisant les délégués de promotion.
- Accroître notre représentativité, et ainsi avoir les ressources nécessaires pour financer des actions nouvelles.
- Et, bien entendu, susciter de nouveaux bénévoles et accroître la part des jeunes promotions.

Ceci nécessite une association des Anciens plus nombreuse !

J'invite donc chacune et chacun d'entre vous à inciter les camarades à nous rejoindre !

Je vous remercie de votre attention et de votre soutien, et souhaite plein succès à mon successeur pour son prochain mandat.

Bertrand DELAHAYE,
Président de l'Amicale ISAE-SUPAERO-ENSICA