

RAPPORT MORAL 2013



Amicale ISAE-SUPAERO-ENSICA Rapport Moral 2013

Chères et Chers Camarades,

Tout d'abord, je vous remercie pour votre présence qui témoigne de votre engagement et de votre fidélité à l'ISAE, à nos Ecoles et à notre Association.

C'est pour moi la première fois que je m'adresse à vous dans ce cadre, en tant que président de notre Amicale et ce n'est pas sans émotion que je déclare ouverte cette Assemblée Générale.

Traditionnellement, le rapport moral commence par un bilan de l'année écoulée. Le bilan que je vais présenter comprend deux grandes lignes qui ne vont pas dans le même sens. En effet, si, au plan des réalisations et des actions de l'Amicale, 2013 a été une année particulièrement fertile, en revanche en ce qui concerne le nombre de cotisants et le résultat financier, que vous détaillera notre trésorier tout-à-l'heure, le réalisé n'est pas à la hauteur de nos prévisions, et nous constatons une baisse importante tant en nombre qu'en montant de cotisations reçues. La raison n'en est probablement pas seulement une conjoncture économique peu favorable ; peut-être que nos actions ne sont pas suffisamment en phase avec les attentes ; peut-être aussi qu'une perception décalée par rapport à nos actions effectives persiste ; la concurrence des réseaux sociaux sur Internet qui de surcroît proposent la plupart de leurs services gratuitement joue aussi. Cette désaffection se traduit d'abord par une perte de représentativité de l'Amicale à un moment où la synergie entre l'Institut, la Fondation et une amicale forte est plus que jamais un gage de réussite et d'accompagnement des projets de l'ISAE pour le plus grand intérêt de toute notre communauté. Elle entraîne aussi une baisse de nos ressources ce qui n'est pas sans poser quelques problèmes.

Ce constat énoncé, je veux maintenant souligner les actions très positives qu'a menées notre Amicale, seule ou en lien avec l'Institut et la Fondation :

- La participation active des Anciens à la gouvernance de l'Institut et en particulier dans le projet de refonte des cursus ingénieurs ISAE 2015 et la conduite d'un groupe de réflexion sur le nom et la marque de l'Etablissement et des diplômes.
- Le dynamisme de nos réseaux, avec en particulier un accroissement des actions du chapitre toulousain, la mise en route d'un réseau Alumni chez Airbus, l'organisation de soirées afterwork pour les jeunes promos, d'une soirée d'accueil des étudiants, la relance du chapitre PACA et la mise en route d'un réseau Alumni chez Eurocopter et enfin la célébration de l'anniversaire des promos en « 3 »...
- Le démarrage de réunions d'informations des Alumni chez les industriels, en commun avec la Fondation ISAE-SUPAERO.
- La professionnalisation de la mise à jour de la base de l'annuaire, sur laquelle nous mettons particulièrement l'accent cette année en utilisant les services d'un prestataire : le réseau reste l'atout majeur de notre Amicale, plus de 3.500 « perdus de vue » ont pu ainsi être retrouvés.
- La rénovation des locaux rue Le Marois avec un bureau pour héberger la Directrice du Développement de la Fondation.

Cette dynamique résulte en grande partie du travail des commissions, groupes géographiques, clubs et caisses : nous pouvons être fiers de leurs actions, dont ils vont vous présenter tour à tour une synthèse.

* * * * *

Commission Relations Ecole et Organisations Professionnelles (CREOP)

Animée par Jacques Lefèvre (S1984) et Christian Dedieu (E1975), forte d'une quinzaine de membres, la CREOP a pour mission d'apporter l'expérience du monde professionnel pour la formation initiale et la formation continue en travaillant sur les axes suivants :

- Proposer des objectifs stratégiques au CA de l'Amicale et être le coordinateur « Amicale » de tous les échanges avec l'ISAE.
- Contribuer au rayonnement de l'Ecole ; notamment être force de proposition sur les sujets suivants :
 - Amplifier l'ouverture à l'international avec les meilleures Universités mondiales et à travers les réseaux des consuls de l'Amicale.
 - Diversifier la représentativité de l'industrie européenne et mondiale dans les instances de l'Ecole.
 - Promouvoir l'innovation et l'entrepreneuriat sur le Campus.
 - Alerter au vu de l'environnement concurrentiel.
 - Contribuer à affirmer l'excellence des formations de l'ISAE, en particulier dans le secteur Aéronautique / Espace / Défense, tout en préservant sa dimension généraliste.

Deux sujets de fond ont été plus particulièrement abordés cette année :

- Travail sur la marque et l'image ISAE.
- Actions d'accompagnement de la transformation de l'ISAE auprès des Anciens et des taupins.

ISAE Executive Club

Présidé par Jacques Lefèvre (S1984), le Club Dirigeants réunit des anciens élèves SUPAERO et ENSICA occupant ou ayant occupé des postes de haute responsabilité : cadres dirigeants, chefs d'entreprise, consultants de haut niveau, ou l'équivalent dans l'Administration ou la société en général.

Sa vocation est de renforcer la dynamique réseau entre ses membres, quel que soit leur secteur d'activité, et de constituer un réservoir d'idées disponibles pour l'univers économique et social en général et l'ISAE et ses étudiants en particulier.

Depuis avril 2013, l'ISAE Executive Club s'est retrouvé autour de 4 évènements passionnants et très riches en échanges :

- Le 27 juin avec Olivier Zarrouati, Président de la Fondation ISAE-SUPAERO et Joanna Jammes, Directrice du développement, pour échanger autour des actions de notre Fondation.
- Le 9 octobre, avec Eric Hayat, Fondateur du Groupe Steria, qui nous a fait partager sa passion de Jules Verne.
- Le 2 avril avec Vincent Blondel, Recteur de l'Ecole Polytechnique de Louvain, visiting professor au MIT, spécialiste des Big Data et MOOC, sujets de réflexion de notre soirée.
- Le 5 juin prochain sur le thème de l'Innovation, avec Jean-Luc Beylat, Président des Bell Labs d'Alcatel, et auteur du rapport « l'innovation : un enjeu majeur pour la France ».

Parallèlement, l'ISAE Executive Club, en étroite interaction avec Friends Of ISAE et Gilles Guillon (S1997), continue à soutenir les démarches de la Fondation ISAE-SUPAERO.

Commission Carrières

Animée par Pascal Garnero (S1987) et Eric Turluer (E2003) ainsi que par Jean-Louis Marcé (S1971) au titre du Chapitre Toulousain, la Commission Carrières a proposé les services suivants :

- Rencontres/déjeuners mensuels de partage Carrière :

Ces tours de tables « Carrière », animés par Eric Turluer et Pascal Garnero, ont réuni de 6 à 8 participants autour soit de thèmes généraux relatifs aux orientations de carrière souhaitées par les personnes présentes, soit d'un thème spécifique comme la création ou la reprise d'entreprises avec participation de XMP Entrepreneurs. Le but était d'avoir des échanges proactifs entre les participants où chacun apporte sa contribution selon son expertise et son vécu.

Ces réunions ont été également l'occasion pour chacun de se présenter et de réaliser de mini-entretiens « réseaux » ou « de recrutement » (Speed Networking) permettant de s'améliorer dans cet exercice. Généralement très riches en échanges, elles ont permis d'alterner des temps en groupe entier et des réflexions par mini groupes travaillant sur la reformulation des projets professionnels de chacun, le tout dans un espace-temps limité à trois heures environ. Elles ont aussi permis d'identifier plusieurs thèmes récurrents pour lesquels la commission organisera des conférences à plus large audience : création ou reprise d'entreprise, démarche réseaux...

- Conseils carrière individualisés

Des conseils personnalisés « à la demande » ont été réalisés en tête à tête ou au téléphone, sous forme d'un ou plusieurs entretiens d'une à deux heures.

- Pages web de l'association pour les offres d'emploi et les communications des activités

Les pages Web de l'association ont été conseillées à toutes les personnes contactant la Commission Carrières, ainsi que le site fédéré des associations d'anciens élèves de Grandes Ecoles Manageurs.com, compte tenu de la pertinence des offres que l'on y trouve.

- Séminaires et ateliers carrière via le Groupement inter-Alumni *G16+ Careers*

La commission a également orienté les personnes concernées vers les séminaires du Groupement *G16+ Careers* sur des thématiques telles que « Comment optimiser et améliorer votre pratique du réseau ? », « Apprendre à valoriser mon expérience », « Recrutez votre futur employeur par les réseaux sociaux », etc.

La Commission Carrières est joignable à l'adresse : carriere@isae-Alumni.net

Commission Amitié Solidarité

Animée par François Riga (S1970), la commission a développé les actions prioritaires suivantes :

Activités :

- Dîners débats, organisés en commun avec le groupe aéronautique des Arts & Métiers:

Ils ont été au nombre de 6 : « nEUROn : les drones de combat et le futur de l'aéronautique française et européenne » le 30 septembre 2013, « Avionics 2020 : Le futur du cockpit vu par Thales » le 18 novembre 2013, « Aéronefs du futur : décollage imminent » le 16 décembre 2013, « X3, l'hélicoptère le plus rapide du monde » le 27 janvier 2014, « Galiléo : Le programme phare de l'Union Européenne » le 17 mars 2014 et « La France dans l'Europe face aux défis du XXIe siècle » le 31 mars 2014. De nombreuses conférences organisées par des partenaires ont également été ouvertes à nos Anciens tout au long de l'année.

- Visites d'entreprise :

Aucune visite technique n'a été effectuée cette année.

- Visites culturelles :

8 visites culturelles ont eu lieu en 2013 avec une moyenne de 14 participants. Bilan positif.

5 visites culturelles ont eu lieu au premier semestre 2014 avec une moyenne de 11 participants. Bilan positif.

4 visites culturelles sont prévues au second semestre 2014.

- Voyages :

- En 2013 :

Vienne & Budapest : voyage court du 7 au 11 Juin avec 31 participants.

Pérou avec extension La Paz : voyage long du 23 octobre au 9 novembre 2013, complet avec 32 inscrits.

- En 2014 :

La Sicile : voyage court du 16 au 23 mai avec 25 participants.

Vietnam avec extension Angkor : voyage long du 19 novembre au 5 décembre, complet avec 33 inscrits.

- Prévisions pour 2015 :

Circuit Autriche / Allemagne : voyage long en étude sur mai/juin 2015.

Les Balkans occidentaux : voyage court en étude sur septembre/octobre 2015.

- Année Roland Garros 2013 :

Les manifestations suivantes ont été organisées dans ce cadre :

- Reconstitution de la traversée de la Méditerranée (il y a 100 ans par Roland Garros), le 22 septembre 2013 au départ de Fréjus, avec la réplique de l'avion Morane H fabriquée par REPLIQ'AIR sur crédit AéroClub de France.

- Colloque de clôture de l'année mondiale Roland Garros, le samedi 7 décembre 2013 au Musée de l'Air et de l'Espace.

Le Groupe de travail Roland Garros a décidé de maintenir son activité sous le nom de « Comité de Programme Roland Garros ».

- Commémoration 14-18 :

Le projet proposé et discuté au sein de la CAS est de marquer le centenaire de la guerre 14-18 par des actions et événements afin de commémorer la mémoire des diplômés de l'Ecole morts au champ d'honneur en 14-18.

La 1ère partie de la démarche (en cours) est d'établir une situation aussi précise que possible concernant nos Anciens des promos 1910, 1911, 1912, 1913, 1914, 1918, en rapprochant les éléments d'archive en notre possession en vue de compléter ou modifier les éléments de l'annuaire (dates de décès dans l'annuaire, liste des morts au champ d'honneur ...).

La 2ème partie est d'exercer notre devoir de mémoire auprès de nos camarades par un ou plusieurs articles dans notre bulletin ISAEde.

La 3ème partie est d'organiser sur la période de la commémoration un (des) événement(s) commémoratif(s) concernant la personnalité de nos camarades impliqués dans cette tourmente de la guerre 14-18.

Support à l'Institut pour les retapes en classes préparatoires :

L'organisation et la participation des diplômés visant à soutenir la présentation de l'ISAE-SUPAERO par les élèves et/ou l'encadrement sont restées similaires à celles des années passées. Environ une quinzaine d'interventions ont été effectuées, basées sur les critères du nombre moyen annuel de taupins envoyés par les lycées à SUPAERO supérieur à 2 et/ou un nombre moyen annuel de classés MP significatif.

Il faut encore souligner tout l'intérêt que présente ce type de manifestations pour les taupins qui cherchent leur orientation. La présence de diplômés assez jeunes est hautement souhaitable.

Aide matérielle via les caisses de secours :

- Caisse de Solidarité :

Pas de demande cette année. En revanche, comme les années précédentes, la Caisse de Solidarité a complété les cotisations de nos camarades en difficulté.

- Caisse de Prêts d'Honneur :

2 prêts ont été accordés en 2013 pour un montant global de 11.800 €, aucun en ce premier semestre 2014.

Chapitre Toulouse Midi Pyrénées

En continuité avec les années précédentes, le chapitre toulousain, animé par Jean-Louis Marcé (S1971), s'est attaché, durant l'année universitaire 2013-2014, à consolider les relations avec les étudiants, en partenariat avec la Commission Jeunes Diplômés, à essayer de dynamiser la très nombreuse communauté d'Anciens de Midi-Pyrénées et à assurer la présence de l'Amicale auprès de l'administration de l'ISAE.

Plus précisément, l'activité s'est articulée autour des points majeurs suivants :

- Au titre des relations avec les étudiants :
 - Participation aux circuits d'accueil des étudiants lors de la rentrée 2013 assuré par 8 Anciens pour 16 circuits.
 - Organisation en liaison avec la Commission Jeunes Diplômés d'un afterwork d'accueil des étudiants, afterwork qui a rassemblé près de 300 étudiants et diplômés le 1^{er} octobre au soir ; au vu de son succès, cet évènement doit vraiment devenir une tradition de l'Amicale.
 - Organisation le 13 mars 2014 d'un pot amical avec tous les responsables des associations d'élèves et les deux Bureaux Des Élèves (SUPAERO et ENSICA).
 - Organisation et tenue de permanences régulières sur le campus SUPAERO (accueil, en moyenne de trois étudiants à chaque séance), sur le campus ENSICA faute d'ancien disponible, seule une seule permanence, rassemblant 6 étudiants, s'est tenue au dernier trimestre 2013.
 - Soutien et conseils actifs aux associations : « Rév'Ailes », INNOVAE, SUPAERO Junior Conseil, AIREXPO...
 - Organisation de quatre diners thématiques Anciens/Étudiants qui ont rassemblé près de 80 étudiants et 14 Anciens, en octobre 2013 sur le thème « Spationaute », en janvier 2014 sur le thème « Moteurs d'avion », en mars 2014 sur le thème « Signal-Télécom » et en mai 2014 sur le thème « Lanceurs ».
 - Organisation, en partenariat avec EADS, INNOVAE (le projet d'entrepreneuriat étudiant à l'ISAE) et la Direction de la formation, le 7 octobre 2013, sur le campus SUPAERO, dans le cadre des Tea-Time réguliers du Pôle Aerospace Valley, d'un Tea-Time sur le thème « PME-PMI innovantes et Entrepreneuriat étudiant », rencontre qui a rassemblé près d'une cinquantaine d'étudiants et un large panel de PME innovantes membres d'Aerospace Valley.
 - Organisation, le 17 octobre 2013, en collaboration avec la Direction du Développement International et des Relations Industrielles de l'ISAE, d'une après-midi « Métiers jeunes diplômés » qui a rassemblé seulement 50 étudiants sur chaque campus autour de 26 Anciens.
 - Organisation, le 9 janvier 2014, en collaboration avec la Direction du Développement International et des Relations Industrielles de l'ISAE et l'ISAE Executive Club, d'une journée « PME et Innovation » qui a rassemblé une trentaine d'étudiants sur le campus SUPAERO, autour de 8 Anciens, pour trois tables rondes « Créateurs d'entreprises », « Carrière en PME » et « Présentation de l'initiative étudiante INNOVAE ».
 - Support à la direction de la formation SUPAERO pour « marketer » SUPAERO comme École d'application de l'X, concrétisé par l'organisation d'une rencontre-débat sur le thème « Le secteur aérospatial : des métiers de passion » au cours du forum de l'X le 24 octobre 2013 à Palaiseau avec, autour d'Olivier Zarrouati (X77-SUPAERO 1982), trois X-SUPAERO occupant des postes de leaders dans l'industrie et deux jeunes diplômés (X08-SUPAERO 2012), rencontre suivie par une centaine d'étudiants.
- Au titre de l'animation de la Communauté d'Anciens de Midi-Pyrénées :
 - La célébration des 50 ans de la promotion 1963 organisée par le professeur Serge Laroze le 14 novembre 2013 sur le campus SUPAERO et qui a rassemblé 15 Anciens.
 - Le soutien et la participation au colloque « AEROSPACE 2050 » organisé par l'Académie de l'Air et de l'Espace, l'ISAE, la Fondation ISAE-SUPAERO et l'ONERA le 19 décembre 2013 sur le campus de SUPAERO afin d'honorer le professeur Marc Pélegrin (S1949), ancien Directeur de SUPAERO (de 1968 à 1978), à l'occasion de son quatre-vingt dixième anniversaire. Ce colloque a rassemblé plus de 75 participants.
 - Le support à l'initiative des Anciens ISAE qui ont créé le réseau interne AIRBUS « Airbus Connect ».
 - La poursuite de la coordination avec d'autres associations d'Alumni en Midi-Pyrénées (Intermines, UniAgro, HEC, Supoptique, Supelec, Arts et Métiers, Centrale, Sciences Po Paris), illustrée par :
 - le soutien à l'organisation de la conférence de Marc Halévy organisée le 27 novembre 2013 dans les locaux de la Toulouse Business School sur le thème « Comprendre le tumulte économique et agir », conférence qui a rassemblé près de 100 participants.

- l'organisation dans les locaux de l'ENSICA le 6 février 2014 d'une conférence sur le thème « L'échec comme tremplin vers le progrès » par Philippe Rambaud, Président de l'association "60 000 Rebonds", conférence qui a rassemblé près de cent participants.
- Au titre de la présence de l'Amicale auprès de l'administration de l'ISAE :
 - Participation au groupe de travail « Cérémonie de remise des diplômes et des prix et Gala » mis en place par l'ISAE rassemblant l'administration de l'ISAE, les représentants des étudiants et l'Amicale.
 - La participation, entre septembre 2013 et mai 2014, à deux groupes de travail, le premier portant sur la politique de marque du diplôme ISAE 2015 et le second sur le contenu du cursus « Ingénieur ISAE 2015 » dans la continuité de l'animation du Groupe de travail Aval, animé par le responsable du chapitre toulousain et qui avait rendu ses conclusions au Conseil d'Administration de l'ISAE du 9 avril 2013.

Pour le prochain exercice 2014-2015 les orientations du chapitre toulousain sont les suivantes :

- Poursuite de la consolidation des activités en relation avec les étudiants (permanences, relations avec les BDE, relations avec les associations, organisation d'événements).
- Poursuite de la consolidation de la présence de l'Amicale auprès de l'administration de l'ISAE.
- Poursuite de la coordination avec les autres associations d'Anciens de Midi-Pyrénées afin d'organiser des actions communes.
- Recherche de renforts pour participer activement aux activités du chapitre toulousain, aucun renfort significatif ne s'étant manifesté en 2013-2014, et la mise en place d'une organisation plus structurée du chapitre afin d'optimiser le fonctionnement et d'offrir plus d'opportunités aux Alumni avec :
 - Un responsable du chapitre assurant également une présence régulière auprès de l'Institut et la coordination avec les représentations locales des autres associations d'Alumni.
 - Un responsable « visites techniques ».
 - Un responsable « événements conviviaux ».
 - Un responsable « conférences techniques ».

Chapitre Bordeaux-Aquitaine

Animé par Catherine Goetz (S1985) et Régis Touya (S1978), le bureau a réuni 4 à 5 membres tous les 2 mois, avec une dynamique à relancer.

Ses actions se sont principalement articulées autour des points suivants :

- Organisation de visites techniques : ont eu lieu une visite d'Aérocampus Aquitaine (juin 2013) et une visite de Sogerma, site de Mérignac (juin 2014). A venir : une visite du CRNASO (juillet 2014), du Centre DGA EM de Biscarosse et du CEV Cazaux.
- Mise à jour du fichier membres de la région bordelaise : un travail de fond a été amorcé avec le support de l'Amicale. Plus de 500 membres ont été recensés, dont 330 répartis sur 8 grands groupes. Des « correspondants d'entreprise » pour partie identifiés auront pour rôle de consolider les fichiers établis par entreprise et d'être le relai direct entre l'Amicale et ses membres.

Chapitre Lyon Rhône-Alpes

Animé par Xavier Mattei (MS1999), il concerne un nombre relativement réduit d'Anciens dans cette région ; la conduite d'actions en propre est donc exclue pour le moment et nous relayons dès que nous en avons connaissance les événements organisés par les autres associations, EM Lyon notamment.

Chapitre PACA

Animé par Raphaël Vannunen (S2007), le chapitre s'était contenté depuis plusieurs années de relayer les manifestations organisées par le GRECO, regroupement d'une dizaine de sections locales d'associations, dont ISAE, X, Sciences Po, HEC, Agro...

En janvier 2013, 5 Anciens de la région, notre Délégué Général et le président du GRECO se sont réunis pour définir les conditions de participation au GRECO (nous avons 3 postes d'administrateurs) et aussi de lancer des actions spécifiques aux Anciens de l'ISAE.

Par la suite, deux manifestations en propre ont eu lieu au cours de l'année 2013 :

- Kick-Off Meeting du réseau Eurocopter ISAE le 24 mai, avec plus de 60 participants, au cours duquel une présentation détaillée de l'Amicale a été faite par notre Délégué Général et un certain nombre d'actions identifiées voire lancées.
- Célébration des anniversaires des promos en « 3 » chez Eurocopter le 4 octobre, avec une conférence sur le spatial animée par Jean-François Clervoy (S1983), ancien astronaute (3 vols) et PDG de Novespace qui vient de lancer la commercialisation des vols Zéro G.

En 2014, des opérations similaires sont envisagées chez Thales Alenia Space Cannes et Dassault Istres. Précisons que nous venons de mettre en place une correspondante d'entreprise chez TAS Cannes depuis quelques semaines.

Certains Anciens de la région ont participé aux événements de l'année internationale Roland Garros 2013 ; le comité de programme était animé par notre camarade Philippe Jung (S1978) qui habite la région et ces événements étaient organisés par l'Amicale, la 3AF, l'Aéro-Club de France et HEC Alumni (Roland Garros était un HEC) notamment.

Commission Promotion Image

Tout d'abord, la Commission tient à rendre hommage à la mémoire de Jean-Pierre Desthuilliers (E1962), qui a marqué à jamais par son empreinte la communication de l'Amicale.

Animée par Jean-Louis Marcé (S1971) et Fabrice Lebeau (S2002), la Commission a travaillé essentiellement aux missions décrites ci-dessous :

- Réalisation de l'annuaire.
- Publication d'un ISAEdre au contenu sans cesse amélioré et donnant de nombreuses informations sur la vie de l'Institut et les diverses actions menées par les commissions et les chapitres de l'Amicale ; une attention particulière a été portée à la communication sur l'évolution de l'ISAE et à une présentation plus dynamique illustrée par des interviews d'Anciens remarquables à divers titres.
- Mise à jour hebdomadaire de la page d'accueil de notre site avec des articles structurés en 4 sections : derniers articles parus, la vie du réseau, à la Une et portraits d'Anciens.
- Fiabilisation de la base de données de l'Amicale, avec l'appui d'une société extérieure.
- Poursuite des réflexions sur l'implémentation d'une newsletter diffusée par mail, newsletter qui devrait enfin être mise en œuvre avant l'été 2014.

De plus, la commission s'est renforcée avec l'arrivée de deux membres actifs, Sébastien Coppola (E2008) et Stéphane Julien (E2012), ce qui a permis de rédiger une première version d'un véritable Plan de communication de l'Amicale, très complet, éditée en mai 2014, plan qui est en cours d'approbation par le Conseil d'Administration de l'Amicale.

Par ailleurs, Jean-Louis Marcé, en tant que représentant de l'Amicale au Conseil d'Administration de la Fondation, a pris l'initiative de lancer une coordination entre l'ISAE, l'Amicale, la Fondation ISAE-SUPAERO et Friends of ISAE dans l'objectif d'établir un plan de coordination entre ces 4 entités ; le groupe de travail, créé à cet effet, qui bénéficie du support technique du Directeur de la communication du groupe ZODIAC AEROSPACE et se réunit régulièrement depuis fin 2013, vise à éditer la première version de ce plan de communication coordonné au début du dernier trimestre 2014.

Commission Jeunes Diplômés

La Commission Jeunes Diplômés, animée par Thibault Montaud (E2012) et Stéphane Julien (E2012), s'est rapprochée du Chapitre Toulousain dans le cadre des actions avec les élèves ; notamment dans le cadre de l'organisation de l'afterwork qui a accueilli près de 300 étudiants et diplômés le 1^{er} octobre au soir .

Pour le prochain exercice 2014/2015, les principaux axes de développement seront :

- Continuer la communication avec les jeunes promotions, définir des événements rassembleurs et aptes à maintenir l'esprit des promotions sortantes ENSICA et SUPAERO ainsi qu'à créer un esprit de promotion ISAE. Notamment faciliter l'accueil de la promotion sortante dans la communauté ISAE représentée par l'Amicale.
- Etoffer la commission de façon à pouvoir intensifier nos actions à la fois sur Toulouse et sur Paris.
- Etre en support des actions étudiantes, en collaboration avec le chapitre toulousain de l'Amicale.
- Continuer à être le relais du ressenti étudiant lors des différentes réunions de l'amicale.
- Assurer, en collaboration avec le chapitre toulousain de l'Amicale, la communication auprès des étudiants sur les actions de l'Amicale et les motiver à devenir eux-mêmes acteurs de l'Amicale comme membres juniors.
- Mettre en œuvre la réalisation des évènements spécifiques à ces jeunes promotions ou en direction des étudiants.

* * * * *

Les résultats financiers vont vous être présentés depuis Toulouse par Pierre-Henri Estève (E1987), notre trésorier.

Avant de lui passer la parole, je voudrais remercier l'ensemble de nos camarades qui concourent à la bonne marche et au dynamisme de notre Association, et tout particulièrement à ceux qui terminent aujourd'hui leur mandat :

- en tout premier lieu, notre trésorier Pierre-Henri ESTEVE (E1987), non rééligible, ancien trésorier de l'AAE ENSICA, qui a beaucoup œuvré pour assurer la meilleure transition vers notre amicale commune ;
- mais aussi son prédécesseur Jean-Michel COUDRAIS (S1967, non rééligible, ainsi que Omar BENISAHNOUNE (S1991), Thibaud MONTAULT (E2012) et Jérôme SOKOL (S1984).

Merci aux candidats qui se présentent aux élections ; par leur engagement et leur dynamisme, ils vont contribuer au développement et au rayonnement de l'Institut et de notre Association.

J'ai également une pensée pour notre camarade Jean-Pierre DESTHULLIERS (E 1962) qui nous a quittés en fin d'année dernière et qui a été l'un des artisans du regroupement des associations SUPAERO et ENSICA en Amicale ISAE ; grand communicateur, il avait également mis en forme les différentes contributions du Livre Blanc du Club Dirigeants et, en tant que président de notre Commission Promotion Image, il a, avec notre Délégué Général, été à la conception de notre site Internet actuel et a trouvé le nom ISAEde pour notre bulletin d'informations.

Je terminerai en remerciant tous les anciens présidents, l'ensemble des administrateurs, les membres du bureau ainsi que notre délégué général et la permanence qui m'ont permis d'assurer mes fonctions dans de bonnes conditions et qui me transmettent régulièrement leurs conseils dans des conditions que je qualifierai d'agréables et gastronomiques.

Un changement très important pour l'association, c'est aussi qu'après plus de 9 ans comme Délégué Général, Bernard MORETTI va nous quitter dans les prochains jours ; ce départ sera pour lui l'amorce d'une transition vers sa future retraite, il poursuivra par ailleurs ses activités d'enseignant.

Je tiens à souligner le travail accompli et les chantiers conduits pendant ces années : la conception et la mise en production du Site Internet V1, l'organisation du Centenaire SUPAERO, le regroupement de nos associations et la refonte des statuts soumis à la validation du Conseil d'état, la refonte de la présentation de l'annuaire papier, la conception et la mise en service du site V2, les travaux de rénovation de nos locaux parisiens, et, à ce titre, le montage de plusieurs meubles et bureaux après déchiffrement de notices en suédois, le redémarrage des activités propres en PACA, la représentation de l'Amicale aux différents jurys de l'Institut ainsi qu'auprès du Club des Délégués Généraux des Grandes Ecoles et au G16+ Careers, Club des responsables carrières des Grandes Ecoles. Merci Bernard pour ton enthousiasme, ton soutien indéfectible et ta gestion quotidienne de notre association. Et to make it plain : Pace e Salute !

Nos ambitions pour la suite :

L'Amicale est, et se doit de rester, un pont entre les Anciens et l'Institut. Elle est tournée vers ses membres autant que l'Institut. Les statuts de l'Institut associent fortement les Anciens à la gouvernance de l'Etablissement et la direction encourage cette association. Alors nous ne pouvons pas nous dérober, et nous devons résolument nous mettre en capacité de répondre à ses attentes. Alors je vous propose les objectifs et ambitions suivantes pour la suite :

- Renforcer la représentativité de l'Amicale (et ses ressources) et pour cela relever notre taux d'adhésions d'Anciens.
- Accompagner l'Institut dans la mise en place du nouveau cursus ingénieurs ISAE pour la rentrée 2015.
- Aider l'ISAE à devenir la référence en formation supérieure aéronautique au niveau mondial, cela passe par une recherche forte et des échanges internationaux, d'étudiants et d'enseignants chercheurs.
- Etre très présent auprès des étudiants et des jeunes diplômés.
- Participer aux débats d'actualités, particulièrement sur la formation en général, les formations d'ingénieurs, l'enseignement supérieur ; une action particulière sur les MOOCS démarre dans le cadre d'un Executive Club élargi.
- Etre plus visible et plus audible. Une Newsletter et une animation réseaux sociaux compléteront l'ISAEDRE.
- Faire vivre le réseau et nous réunir autour de thèmes culturels, industriels, historiques, autour de nos passions. René Couillandre et Philippe Jung ont entrepris de bâtir un projet commun AMICALE, Institut, 3AF sur l'histoire de l'Aéronautique, celle des Ecoles et la préservation du patrimoine mémoriel.

Comment le ferons-nous ? D'abord en assainissant nos finances.

Pour cela, nous nous engageons résolument dans la mise en commun nos ressources avec la Fondation. Celle-ci, comme nous, est tenue par une exigence de réduction de ses dépenses. Mettre en commun nos ressources, comme l'ont fait plusieurs autres écoles est opportun pour la Fondation comme pour l'Amicale.

- L'organisation de l'Amicale est de type Rubik's Cub à 4 dimensions : des Commissions, des chapitres régionaux, des regroupements par entreprise et par promotion. C'est bien ainsi ; toutes ces dimensions méritent d'être renforcées et nous allons même nous attacher à étoffer et compléter nos réseaux de délégués. Il n'est pas nécessaire de profondément remanier nos Commissions ; tout au plus faut-il préciser la définition de leurs missions et identifier plus formellement un responsable pour chacune des missions d'une même commission, par exemple, pour Promotion Image : un responsable ISAEDRE, un responsable newsletter et un masterchat.

Ceci nécessite une association des Anciens plus nombreuse !

J'invite donc chacune et chacun d'entre vous à inciter les camarades à nous rejoindre !

Je vous remercie de votre attention et de votre soutien,

Philippe LUGHERINI

Président de l'Amicale ISAE-SUPAERO-ENSICA